

Современная логистика рефрижераторных грузов – ориентация на инновации и эффективный менеджмент

За последние десятилетия российская система холодильного транспорта, и в первую очередь – логистика рефрижераторных грузов, радикально изменилась. Дистрибьюторские компании все больше становятся логистическими организациями, успех и процветание которых напрямую зависит от качества принимаемых решений и эффективности системы управления.

Стратегия российского правительства в сфере снабжения населения продуктами питания нацелена на формирование крупных холодильных комплексов и поддержку конкурентоспособных логистических компаний, ориентированных на инновационные пути развития.

Основными критериями успеха профессионального управления становятся качество и своевременность доставки рефрижераторных грузов, экономическая эффективность, правильная организация процесса интермодальных перевозок.

Большинство руководителей всех уровней понимают, что управление современным логистическим хозяйством сегодня немыслимо без соответствующей информационной поддержки и наличия кадров требуемой компетенции. Современная интегрированная информационная система, основанная на передовых технологиях и управленческих методиках, становится незаменимым инструментом руководителя в обеспечении успешного и устойчивого развития логистики рефрижераторных грузов.

Проблемы российской рефрижераторной логистики особо ярко проявились в прошлом году, когда рекордный улов рыбы стал серьезной проблемой для портовиков, рыбаков и железнодорожных операторов.

Вопросам отраслевых логистических решений и развития рынка перевозок рефрижераторных грузов была посвящена первая Международная научно-практическая конференция «Логистика рефрижераторных грузов: Россия, Балтия, СНГ», которая состоялась в Санкт-Петербурге 31 мая 2010г. На конференции обсуждались и решались самые значимые на сегодня вопросы в области рефрижераторной логистики.

С обзорным докладом о состоянии российского рынка

перевозок рефрижераторных грузов выступил **Алексей Безбородов**, генеральный директор ИА **InfraNews**. Им, в частности, была отмечена тенденция все большего использования рефконтейнеров по отношению к балкерным перевозкам фруктов. Выделены отрасли, которые только зарождаются или информация, о которых на рынке ограничена.

Дмитрий Ушаков, заместитель директора ООО **Агентство «Рефперевозки»** подробно остановился на проблемах, связанных с интермодальными перевозками рефрижераторных грузов. Докладчик подчеркнул важность установления однозначно понимаемой и непротиворечивой терминологии, используемой во всех видах документации. Предложены определения к таким понятиям, как интермодальные, мультимодальные, сегментарные и комбинированные перевозки. На примере сравнительного анализа трех крупнейших российских портов Санкт-Петербурга, Новороссийска и Владивостока докладчик проиллюстрировал возможности развития потенциала интермодальности рефрижераторных грузов.

Владимир Калугин, директор представительства компании **Atlantic Pelagis AS** рассказал об опыте работы западного вертикально-интегрированного холдинга



в России и взаимоотношения с шипинговыми компаниями и портовыми терминалами. Интерес участников был проявлен к проекту портового холодильника в г. Николаеве, который компания запустила в прошлом году.

С особым вниманием был заслушан доклад **Людмилы Филиной**, адъюнкта кафедры Логистики и Экономики транспорта **West-Pomeranian University of Technology** на тему: «Риск обслуживания рефрижераторных контейнеров в морских портах». Представленная классификация факторов риска, возникающих при обслуживании контейнеров на контейнерных терминалах, позволила смоделировать и произвести оценку рисков утраты товарных качеств груза. Показано, что человеческий фактор – одна из основных рисков составляющих. Проанализирована также динамика изменения температуры внутри рефрижераторного контейнера при его отключении от сети электропитания.

Alex Pavul, Director European Operations **Accellos Inc** представил информацию о холодильных складах общего пользования в Северной Америке, Европе и России. Компания Accellos более 50 лет на рынке логистических решений для управления цепочками поставок (SCM). Клиентами Accellos являются более 3000 компаний по всему миру.

Александр Карасев, менеджер проекта ЗАО «Русские Навигационные Технологии» сообщил о применении на практике интеллектуаль-

ной навигационной системы «АвтоТрекер», которая обеспечивает комплексный мониторинг транспорта и спецтехники с помощью технологий ГЛОНАСС/GPS. Эта система позволяет вести наблюдение за автомобилями на электронной карте в режиме on-line; контролировать соблюдение маршрута и расписания движения; учитывать расход топлива, пробег, рабочее время водителя и др. Применение системы «АвтоТрекер» приводит к снижению расходов на эксплуатацию транспорта – до 30%. Срок окупаемости системы от 2 до 6 месяцев.

Виктор Васильев, директор ЗАО «Ариада» проинформировал о возможностях своей компании, которая обладает более чем двумя десятками технологий. Это позволяет добиться оперативности, гибкости в производстве холодильного оборудования, включая теплоизоляционные сэндвич-панели и двери. Широкий спектр предлагаемых холодильных камер и холодильных установок решает многие задачи по логистике рефрижераторных грузов.

Владимир Стефановский, главный научный сотрудник **ГНУ ВНИХИ Россельхозакадемии**, в докладе «Хладопродукты: системный объект рефрижераторной логистики» обратил внимание на то, что наряду с множеством проблем в российской рефрижераторной логистике (нехватка специализированного подвижного состава, слабые складские мощности, неопределенность нормативно-правовой базы и др.) объектами самого рефрижераторного груза, т.е. сырье или продукция холодильных производств – до сих пор четко не определены. По результатам кластерного анализа им выявлено, что на данном этапе развития холодильных технологий пищевых продуктов современные виды хладопродукта: «подмороженный», «замороженный», «быстрозамороженный» и «глубокозамороженный» замещают прежний вид - «мороженный продукт». Для перечисленных видов – установлены численные значения температур хранения и транспортирования хладопродуктов, которые подлежат стандартизации.





Аркадий Федоров, генеральный директор ООО «ГЛОБУС-Консалтинг» в докладе «Использование средств регистрации физических воздействий на груз в качестве способа закрепления доказательств» осветил многие детали из практики сюрвейера (англ. surveyor - эксперта), осуществляющего по просьбе страхователя или страховщика осмотр застрахованных или подлежащих страхованию транспортных средств и скоропортящихся грузов. Выполнена оценка оборудования для контроля температуры скоропортящихся продуктов при перевозке (термоиндикаторы, терморегистраторы) и подчеркнута их роль при формировании базы для рассмотрения претензий при возникновении страхового случая.

Ирина Зинкина, директор Кадрово-логистического центра SKY Building в докладе «Кадровые проблемы при превращении дистрибьюторских компаний в логистические» раскрыла актуальность услуг, нацеленных на очень узкий сегмент специалистов среднего и выше среднего уровня, затребованных в транспорте и логистике. Четкая специализация позволила компании за-

нять нишу на кадровом рынке, переполненном агентствами широкого профиля.

Сверх программы на конференции было заслушано очень интересное сообщение **Константина Крутцова**, Директора по стратегическому управлению и организационному развитию **Корпорации «Стерх»**, который рассказал о запуске нового проекта и представил макет складского холодильного комплекса класса А, разработанного корпорацией «Стерх» совместно с британской консалтинговой компанией Knight Frank. Комплекс располагается на территории логистического терминала в логапарке «Осиновая роща» на пересечении Выборгского шоссе и КАД, что делает удобным доступ авторефрижераторов, следующих как с финского направления, так и из Большого порта Санкт-Петербурга.

Общая площадь холодильного склада – более 14000 м², предусмотрено хранение как мороженой продукции при температуре от - 24 °С до - 18 °С, так и охлажденной при температуре в камере от +2 °С до +6 °С. Емкость – 26000 тонн единовременного хранения, пропускная способность 4000 тонн в сутки. В морозильных и холодильных камерах различной емкости предусмотрена возможность хранения мяса, птицы, рыбы и морепродуктов, молочной и кисломолочной продукции, десертов и мороженого. Качественному низкотемпературному хранению продукции способствует современное складское и холодильное оборудование, ав-

томатизированные системы управления и полный цикл обработки разнообразной номенклатуры грузов.

Устроитель конференции компания IBF – International Business Forum – Международный Бизнес Форум (www.ibforum.ru) и председатель Оргкомитета Алексей Чаликов провели ее очень продуманно: выставка с макетом холодильного комплекса, удобный конференц-зал с двумя большими экранами для демонстрации слайдов, доброжелательная атмосфера.

По словам участников конференции, она прошла плодотворно и насыщенно. Судя по отзывам, опыт, которым делились здесь выступающие, в некотором смысле, бесценен. К тому же, это отличный способ собраться профессионалам своего дела, обсудить в непринужденной обстановке деловые вопросы, познакомиться и обменяться контактами.

В.М. Стефановский,
ГНУ ВНИИХИ
Россельхозакадемии

От редакции.

В следующих номерах журнала мы планируем познакомить вас, уважаемые читатели, с некоторыми докладами, вызвавшими наибольший интерес среди участников конференции «Логистика рефрижераторных грузов: Россия, Балтия, СНГ».